Ligue Nouvelle-Aquitaine Natation

Comité directeur

Siège social : Maison Régionale des Sports – 2 avenue de l'Université 33400 Talence
Tél : 05.56.98.77.34 / *Mél :* talence@ffnatationlna.fr

COMPTE RENDU DE LA REUNION DU COMITE DIRECTEUR
Samedi 19 mars 2022 à 10h00

Membres présents DEBERGHES Marc, Président LEGROS Pierre, Secrétaire Général MEHEUX-DRIANO Yann, Trésorier Général PRAT Caty, Secrétaire Générale adjointe CAUSERET David, Trésorier Général Adjoint BERTON Laurette, Présidente déléguée BAUDRY Anne, Membre BOQUET Catherine, Membre	BURGUETE José, Membre CARRIE Laurent, Membre FLAMARION Joël, Membre LACHAISE Alexander, Membre MALLET Jacqueline, Membre PERSIGANT Jimmy, Membre THOREMBEY Mylène, Membre THOREMBEY Jean-Louis, Membre ROUSSIN Cécile, Membre	***Assistent*** METAY Michel, Délégué clubs CHAPGIER Marie-Claude, Siège Talence
Membres excusés ALBISTUR Valérie, Membre BARBAZANGE Delphine, Membre BOULESTEIX Jacques, Membre BRIGADA Josiane, Membre BOURDEN Sarah, Membre DUMONT Gérard, Membre médecin GAULIN Huguette, Membre	HAGARD Jean-Louis, Membre HEYER Patrick, Membre LANDAIS Jean-Marc, Membre PASCAUD Laurent, Membre TROUVAT Éric, Membre VANOOTEGEM Bruno, Membre FAVREAU Nathalie, Membre GAYAUD Guillaume, Membre	***Invités excusés*** DURRIEU Annie, CTS PICHAUT Aurélie, secrétaire comptable SEBILLOTTE Guilhaine, agent dév. DELFOSSE Annick, Présidente CD 16 DESCONS Gaël, Président CD 40

QUORUM DU COMITE DIRECTEUR

- 17 membres présents
- 15 membres excusés

1. Ouverture président

Marc DEBERGHES ouvre cette réunion en remerciant tous les membres présents et en précisant qu'il s'agit là de la deuxième réunion organisée en présentiel depuis l'élection du CODIR en novembre 2021.
Il propose donc de faire un tour de table afin que tout le monde puisse se connaitre un peu mieux et s'exprimer sur les actions et organisations réalisées dans leur commission depuis un an.

Tous s'accordent à dire que la période devient difficile suite aux augmentations, on ne sait pas de quoi demain sera fait, les frais de déplacement sont très lourds actuellement.
Michel METAY ajoute que la Fédération ne nous aide pas au niveau des transports car les horaires des déplacements ne permettent pas aux équipes de profiter des trajets SNCF bon marché.
Laurette BERTON craint que l'année qui vient coute très cher aux clubs compte tenu du prix des déplacements.

En attente de validation

Michel répond qu'il avait 4 filles de niveau national à l'Union St Bruno, mais celles-ci ne viennent plus à Bordeaux et s'entrainent à l'Insep, alors elles ont quitté le club.
Un match international water-polo est prévu à Limoges.
Michel espère pouvoir organiser des matchs de water-polo dans la nouvelle piscine de Mérignac.
Il espère que la piscine Galin rouvrira en septembre, mais redoute la fermeture du Grand Parc en suivant puis celle de Judaïque pour travaux.
Le projet du bassin de Talence est en réflexion…
Concernant la natation artistique, on recherche un bassin adéquat pour organiser les championnats de France, il faut que l'eau soit à une température de 29° pendant une semaine.
Joël FLAMARION prend la parole pour ajouter que la sortie du confinement a été réussie en natation course avec deux championnats régionaux organisés en juin 2021 et qui se sont très bien passés à Limoges et Poitiers.
Les championnats de France Elite se préparent activement à Limoges. Pierre tient à remercier Marc qui va très souvent à Limoges et les quelques bénévoles qui travaillent avec acharnement sur place.

Il est regrettable que nous n'ayons que peu de bassins susceptibles de pouvoir accueillir des championnats de France sur la région.
De nouvelles piscines sont en construction à Mérignac et réhabilitation à Niort mais déjà des interrogations subsistent au sujet d'éventuelles organisations nationales qui nécessitent des critères bien précis.

Des réflexions s'en suivent à propos de l'accueil de nageurs ukrainiens dans les clubs, pour leur sécurité, il serait bon d'éviter de faire circuler leurs noms.
Le cout de leurs licences sera pris en charge par la fédération.
Pierre propose le traducteur en ligne « sayhi » afin de pouvoir échanger plus facilement avec eux.
La Fédération Française de Natation a fait passer un message afin d'informer les clubs et nous inciter à leur être solidaire.

Allocution de Pierre LEGROS :

« Nous nous retrouvons pour ce premier CODIR en présentiel après celui du 25 septembre. 2 réunions en présentiel depuis l'AG élective. Je vous remercie.
Certainement un effet de cette période compliquée que nous avons traversée tant bien que mal les uns et les autres. Je voudrais rappeler, au cours de ce propos introductif, quelques règles de fonctionnement de notre ligue sportive.

***Principe de loyauté** : au sens juridique du terme. Nous sommes élus de la ligue et à ce titre, nous mettons nos compétences au service de la Ligue, de la natation et des pratiquants. Nous ne sommes pas là pour de quelconques ambitions personnelles. Bien évidemment, il ne s'agit pas de valider toutes les propositions. Discuter, ne pas être d'accord, voter contre, s'abstenir…. C'est cela un fonctionnement démocratique d'une ligue. Or, depuis quelques mois, force est de constater que certains élus tiennent un double discours pouvant aller jusqu'à des prises de position contraires à celles qu'ils avaient au cours des réunions de la Ligue.*

Il nous faut aussi rester vigilant et ne pas mettre une commission plus en avant qu'une autre que ce soit en termes de communication ou de sollicitation. Un travail important a été fait par la commission « sponsors/communication». Force est de constater que nous en sommes encore loin des propositions. Besoin d'une charte graphique comme demandé par plusieurs commissions.

***Visioconférences** : à plusieurs reprises, nous avons pu constater que des personnes s'étaient absentées ou rencontraient des problèmes techniques. Sollicitées en cours de réunion, elles ne répondaient pas aux questions. Les photos diffusées sur les réseaux sociaux montrent que l'activation de la caméra n'est pas toujours problématique. Le logiciel que nous utilisons est pourtant peu gourmand. Rappel de l'existence de notre charte.*

En attente de validation

***Salariés de la ligue** : des missions leurs ont été confiées par le bureau, seul habilité à les solliciter pour différentes tâches. Lorsqu'une demande de transfert de mél leur est demandée par les présidentes ou présidents de commissions, le mél doit être prêt. Il n'est pas concevable de demander à Aurélie ou à Marie de vérifier le contenu ou de le mettre en forme.*

De même, lorsque les commissions transfèrent des résultats, il faut que ce soit prêt à diffuser. Des conseils peuvent être apportés par la commission communication très certainement.

Lorsque la ligue est organisatrice, elle sollicite le club local pour co-organiser. En aucun cas ce club doit se substituer à la ligue en termes de communication (logo, affiche, contenu des résultats…).

***Préparation des CODIR** : renseigner en temps et en heure le formulaire de présence. Une fois de plus, nous avons obtenu très peu de réponses. Il faut relancer plusieurs fois. Problématique pour la réservation d'une salle. Chronophage pour la personne qui gère cela.*

***Charte des visio conférences :** auriez-vous fait cette réunion en présentiel ? Inviter les bonnes personnes (Cf. commissions). Dire non à une invitation est possible. Certains présidentes et présidents de commissions sont épuisés. Nous devons les soutenir et alléger leurs tâches.*

***Méls** : lorsque c'est pour manifester un mécontentement, le mieux est de téléphoner. Cela facilite les échanges et évite les incompréhensions.*

Guide de bonnes pratiques :

- *Si vous êtes en copie, le mél vous est adressé pour information. Pas de réponse attendue.*
- *Si vous êtes destinataire du mél, votre réponse est attendue. Pas celle d'un autre.*
- *Ne pas utiliser les majuscules, cela donne l'impression que vous agressez.*

***Les commissions : «** Elles sont force de proposition mais n'ont aucun pouvoir décisionnaire. Toutes les propositions issues des travaux des commissions doivent être présentées au comité directeur régional et approuvées par celui-ci ».*

***PV/CR** : confusion souvent faite entre les deux. Un compte-rendu témoigne de manière neutre, mais précise de faits ou d'évènements. Il fait apparaitre les grandes lignes de la réunion et revêt un caractère analytique dans un but de communication.*

Le procès-verbal a pour objet d'établir et de conserver les faits (discussions et interventions) et les décisions, de manière factuelle et littérale (décisions qui seront soumises à validation par le CODIR). Tout doit y être inscrit et mentionné afin qu'il soit le plus exhaustif possible : le nom de la personne intervenant, son rôle…

Cette trace écrite pourra-être consultée en cas de besoin par les participants à la réunion. »

Un point sur les ristournes : les plus anciens savent que la Ligue n'est pas responsable de cette évolution et de la nécessité de la réorganiser. Avant la réforme de la licence, les montants étaient laissés à l'initiative des comités régionaux (art. 22 du règlement intérieur). Elle compensait largement la part reversée aux CD sans mettre en danger les finances de la ligue. Elle était à la charge des clubs.

Tarif 2017-2018	Ligue	FFN	écart	Licences	Total
Plein tarif (11 ans et plus)	39,50 €	21,60 €	17,90 €	17924	320 839,60 €
Tarif réduit (10 ans et moins)	23,50 €	12,80 €	10,70 €	6694	71 625,80 €
				Total	392 465,40 €

2018 réforme de la licence	Aujourd'hui	196 000,00 €

En attente de validation

Comparatif des tarifs licences des anciens territoires :

		2015/2016			2016/2017		
		Aquitaine	Poitou Charentes	Limousin	Aquitaine	Poitou Charentes	Limousin
Clubs annuels	Plein tarif	37,70 €	34,20 €	40,80 €	38,10 €	34,60 €	41,20 €
	Tarif réduit	22,70 €	22,60 €	24,10 €	22,90 €	22,80 €	24,30 €
Clubs été	Tarif	22,70 €	22,60 €		22,90 €	22,80 €	

			Natation course	Eau Libre	Natation synchronisée	Plongeon	Water-Polo	Maîtres (ttes disciplines)
Fédération	Licences	Plein tarif (1)	21,60 €					
		Tarif réduit (1) (2)	12,80 €					
		J'apprends à nager (3)	12,80 €					
		Droit de participation temporaire (4) et (4bis)	6,00 €					

2. Validation du PV de la réunion du comité directeur du 8 janvier 2022

Le PV de la réunion du comité directeur est validé.

3. Point licences

	Saisons	15-mars	
		TOTAL	Nbr. Clubs
NOUVELLE-AQUITAINE (3002)	2021	12 328	114
	2022	20 714	114

TARIFS PART REGIONALE		
NOUVELLE-AQUITAINE (3002)	2021	125 048,00 €
	2022	195 986,00 €

Pour En attente de validation

016 - CHARENTE (1693)	Total « CPT »	Total « NPT »	Total « DIV »	TOTAL	Saison N-1			Lic. en Att.
					16/03/2021	Diff.	Tot. Sai.	
(Clubs affiliés : 6) **SOUS-TOTAUX**	**261**	**533**	**47**	**841**	433	*408*	1 085	22

017 - CHARENTE-MARITIME (1694)	Total « CPT »	Total « NPT »	Total « DIV »	TOTAL	Saison N-1			Lic. en Att.
					16/03/2021	Diff.	Tot. Sai.	
(Clubs affiliés : 10) **SOUS-TOTAUX**	**535**	**1 127**	**149**	**1 811**	839	*972*	1 879	77

019 - CORRÈZE (1603)	Total « CPT »	Total « NPT »	Total « DIV »	TOTAL	Saison N-1			Lic. en Att.
					16/03/2021	Diff.	Tot. Sai.	
(Clubs affiliés : 4) **SOUS-TOTAUX**	**154**	**603**	**45**	**802**	650	*152*	666	11

023 - CREUSE (1605)	Total « CPT »	Total « NPT »	Total « DIV »	TOTAL	Saison N-1			Lic. en Att.
					16/03/2021	Diff.	Tot. Sai.	
(Clubs affiliés : 4) **SOUS-TOTAUX**	**28**	**279**	**13**	**320**	85	*235*	545	5

079 - DEUX-SÈVRES (1695)	Total « CPT »	Total « NPT »	Total « DIV »	TOTAL	Saison N-1			Lic. en Att.
					16/03/2021	Diff.	Tot. Sai.	
(Clubs affiliés : 7) **SOUS-TOTAUX**	**307**	**917**	**44**	**1 268**	855	*413*	1 290	4

024 - DORDOGNE (1606)	Total « CPT »	Total « NPT »	Total « DIV »	TOTAL	Saison N-1			Lic. en Att.
					16/03/2021	Diff.	Tot. Sai.	
(Clubs affiliés : 5) **SOUS-TOTAUX**	**171**	**664**	**57**	**892**	901	*-9*	1 075	12

033 - GIRONDE (1646)	Total « CPT »	Total « NPT »	Total « DIV »	TOTAL	Saison N-1			Lic. en Att.
					16/03/2021	Diff.	Tot. Sai.	
(Clubs affiliés : 25) **SOUS-TOTAUX**	**1 593**	**4 018**	**257**	**5 868**	2 849	--	4 341	12

087 - HAUTE-VIENNE (1629)	Total « CPT »	Total « NPT »	Total « DIV »	TOTAL	Saison N-1			Lic. en Att.
					16/03/2021	Diff.	Tot. Sai.	
(Clubs affiliés : 6) **SOUS-TOTAUX**	**291**	**947**	**109**	**1 347**	1 249	*98*	1 347	6

040 - LANDES (1648)	Total « CPT »	Total « NPT »	Total « DIV »	TOTAL	Saison N-1			Lic. en Att.
					16/03/2021	Diff.	Tot. Sai.	
(Clubs affiliés : 10) **SOUS-TOTAUX**	**339**	**997**	**56**	**1 392**	850	*542*	1 019	13

047 - LOT-ET-GARONNE (1614)	Total « CPT »	Total « NPT »	Total « DIV »	TOTAL	Saison N-1			Lic. en Att.
					16/03/2021	Diff.	Tot. Sai.	
(Clubs affiliés : 6) **SOUS-TOTAUX**	**166**	**439**	**74**	**679**	561	*118*	658	1

064 - PYRÉNÉES-ATLANTIQUES (1656)	Total « CPT »	Total « NPT »	Total « DIV »	TOTAL	Saison N-1			Lic. en Att.
					16/03/2021	Diff.	Tot. Sai.	
(Clubs affiliés : 18) **SOUS-TOTAUX**	**512**	**2 139**	**379**	**3 030**	2 388	--	3 592	8

086 - VIENNE (1628)	Total « CPT »	Total « NPT »	Total « DIV »	TOTAL	Saison N-1			Lic. en Att.
					16/03/2021	Diff.	Tot. Sai.	
(Clubs affiliés : 13) **SOUS-TOTAUX**	**478**	**1 919**	**94**	**2 491**	668	*1 823*	2 196	603
(Clubs affiliés : 114) **TOTAUX**	**4 835**	**14 582**	**1 324**	**20 741**	12 328	*8 413*	19 693	774

En attente de validation

Pierre LEGROS précise que la Fédération va augmenter la licence de 5 €, il faut donc que les clubs prévoient cette augmentation en la répercutant sur le montant des cotisations. Les systèmes d'information fédéraux doivent être réformés de toute urgence ; c'est la raison pour laquelle nous assistons parfois à des bugs sur le liveffn, extranat, sites satellites…. Etc.

Cécile ROUSSIN ajoute que la réforme de la licence a été favorable aux clubs.

Tous s'accordent à dire que les clubs ont été gagnants, certains se trouvant en difficulté ont ainsi pu se remettre à flot.
Les fonds de renouvellement ont été reconstitués dans certains clubs.
Le nombre de licenciés n'a pas encore été retrouvé.

4. Point financier

Yann MEHEUX DRIANO présente les finances de la ligue en quelques chiffres.

La situation s'améliore avec le retour des activités sportives et la montée du nombre de licences.

TRESORERIE : état au 18/03/2022

Gestion Courante

Compte courant Ligue	15 534,58 €	*opérations en cours déduites*
Compte de frais	323,05 €	
Remise de chèques en cours	2 177,61 €	
	18 035,24 €	

Gestion Epargne

Livret Bleu	135 512,32 €
Tonic Croissance	53 000,00 €
	188 512,32 €

ERFAN	**22 115,90 €**	*opérations en cours déduites*

TOTAL CUMULE Ligue = 228 663,46 €

ERFAN

VENTES à percevoir

FFN Aisance Aquatique	2 800,00 €
Formations MSN-BF	9 989,50 €
formations autres	120,00 €
Prise en charge MSN	***5095,75***
(AFDAS, CPF, Pôle Emploi)	

LIGUE

Fonctionnement	Total =	5 083,34 €

Frais Fonctionnement Ligue 21-22

2 040,00 € — 12 clubs (dont NCA)

Rbst dommage internat Bazas Nat Eté

243,34 € — 4 clubs

Vente minibus Vivaro

2 800,00 € — LEOBET Automobile

Natation Course	Total =	3 270,10 €

Engagements compétitions ÉTÉ / ELKAR

1 075,20 € — payable par FFN

Engagements Chpts rég jeunes hiver - Poitiers

125,40 € — 1 club (NCA)

Engagements Chpts Rég Maîtres Mont de Marsan

123,50 € — 3 clubs

Engagements ITC Maîtres Bordeaux

100,00 € — 2 clubs

Engagements Chpts Rég J/S de Brive

1 846,00 € — 33 clubs

Water-POLO	Total =	1 700,00 €

Engagements Chpts JEUNES U13-U15-U17

400,00 € — 1 club (NCA)

Engagements Nationale 3

1 300,00 € — 1 club (NCA)

En attente validation

Nat ARTISTIQUE	Total =	514,80 €

Engagements Synchro'Nat PESSAC

6,60 € 1 club

Engagements Synchro'Nat ST MEDARD

13,20 € 2 clubs

Engagements Synchro'Nat PERIGUEUX du 06/02

184,80 € 2 clubs

Engagements Synchro'Nat PERIGUEUX du 27/02

52,80 € 4 clubs

Engagements Chpts Rég Juniors Périgueux

204,60 € 2 clubs

Engagements Synchro'Nat Limoges du 13/03

52,80 € 1 club

RECETTES / Factures envoyées : A PERCEVOIR

LIGUE			ERFAN	
10 568,24 €	LIGUE	A PERCEVOIR	ERFAN	18 005,25 €

TOTAL	28 573,49 €

SUBVENTIONS à percevoir

LIGUE		ERFAN	
Solde Subv CRNA 2021	9 200,00 €		
TOTAL =	9 200,00 €	TOTAL =	- €

TOTAL	9 200,00 €

TOTAL A PERCEVOIR 37 773,49 €

ACHATS en cours : LIGUE

commission	objet	montant
F	*Ristourne licences 20-21 / Départements*	66 900,00 €
NA	imprimante laser + cartouches compétition	1 442,06 €
	TOTAL général à charge =	**68 342,06 €**

TOTAL TRESORERIE	228 663,46 €
TOTAL A PERCEVOIR	37 773,49 €
TOTAL A REGLER	68 342,06 €
SOLDE	198 094,89 €

5. Point subventions

Laurette BERTON présente les différentes actions en précisant qu'Il faut qu'elles soient réalisées avant fin 2022. La FFN a tout payé sur le séminaire Natation Santé car elle bénéficiait d'une subvention.

Voir annexe 1.

6. Point DLA (Dispositif Local d'Accompagnement)

Intervention de Jacqueline MALLET.

2 grands axes de développement :

En attente de validation

AXES DE DEVELLOPEMENT TRANSVERSAUX IMPLIQUANT LA COMMISSION RESSOURCES – L'ERFAN

Axe 01 - Poursuivre la structuration interne

Structurer l'ERFAN (offre de formation, déclinaison au niveau départemental)
Porteurs **Cathy PRAT & Jacqueline MALLET**

Axe 02 – Professionnaliser le fonctionnement des structures (clubs)

Former les dirigeants sur les démarches et obligations administratives, financières et RH
Porteurs **Joël FLAMARION & Jacqueline MALLET**

Voir annexe 2.

7. ERFAN

Une réunion de la commission cadre a été organisée.

Voir annexe 3.

8. Championnats de France Elite à Limoges en avril

A quelques semaines de l'échéance, l'organisation se poursuit activement avec les derniers ajustements.

Une réunion d'information pour les bénévoles a été organisée.

9. Championnats de France jeunes à Pau en juillet

Joël ne cache pas son inquiétude quant à son organisation reportée depuis 2020. Initialement prévue pour 700/800 nageurs et 800 personnes dans le public, celle-ci devait durer 6 jours.
La DTN précise (fin février 2022) que l'objectif de ces championnats est bien de créer les conditions de la confrontation et non de rassembler un maximum de nageurs et nageuses comme en décembre 2021 à RENNES.
A cet effet, le curseur bouge et les grilles ont été adaptées pour une jauge estimée à 350 nageurs. Cette adaptation est aussi une manière de faire le lien avec les évolutions proposées pour 2023/2024.
Se dessine un nombre de jours nécessaires à cette organisation inférieur à 6 jours. (5 jours championnats de France et 1 jour incompressible réservé à la Coupe de France des départements)
Cinq jours de compétition, quatre, trois…. (Source PPT de la commission natation course non présenté au CODIR).
Fort impact financier
Recettes 35000€ au 01 janvier 2022
Recettes 14000€ au 02 mars 2022 (**4 jours de compétition**)
A ce jour (19 mars), le nombre de nageurs qualifiés n'est pas encore connu (pas d'information sur le site fédéral) le compteur n'est pas installé.
La question de conserver ou non l'organisation de ces championnats se pose donc, ces championnats n'étant pas essentiels à cette époque de la saison… au regard des mesures envisagées pour 2023/2024

En attente de validation

A l'issue d'une grosse discussion, il est envisagé de contacter la mairie de PAU pour faire état de la situation et savoir si la municipalité suit ou non.

10. Assemblée générale

La date de la prochaine AG de la ligue initialement prévue le au 18 juin est avancée au **mercredi 15 juin 2022** en soirée en visio.

11. Questions diverses

➢ CAF – Rentrée prochaine 2023

2 clubs ont déposé leur dossier pour l'année prochaine : **SPN Poitiers** et **CAPO Limoges**.
Il n'y a aucun critère de niveau des nageurs.
Le but de ce nouveau système est de mailler le territoire.
C'est le ministère que valide les candidatures et non la fédération.

Les parents des nageurs du CAF Nouvelle-Aquitaine ont été informés.

La ligue valide le principe de soutenir financièrement le ou les CAF retenu(s).

Fabien LE BEC, actuel entraineur du CAF NA et salarié de la ligue a été avisé de la fermeture du CAF à Limoges.

➢ Aisance Aquatique à Saint Yrieix et Agen

2 lieux sont proposés à ce jour :

- St Yrieix
- Agen (9 au 13 mai 2022)

➢ Commission Ressources

David PORTALE et Anthony PANNIER viennent de rejoindre la commission « Ressources ».
Jacqueline accepte également la proposition de Catherine BOQUET qui souhaitait également l'intégrer.

➢ Assemblée Générale FFN à Royat (10 et 11 juin 2022)

Marc ne pouvant se libérer à cette date, il sera représenté par Caty PRAT.

➢ Date prochaine réunion du comité directeur :

La date du **28 mai 2022** est retenue afin de valider les tarifs régionaux.
La réunion est fixée à Montlieu-la-Garde à 9h30.

L'ordre du jour étant épuisé, la séance est levée à 16h30.

Le président,	Le Secrétaire Général,
Marc DEBERGHES	Pierre LEGROS

En attente de validation

Annexe 1

DOSSIER DEMANDE DE SUBVENTIONS CONSEIL REGIONAL

ACTIONS 2021

Objectifs	Intitulé Actions	Somme demandée	Somme obtenue	
Formation des bénévoles	N°1 : formation initiale des Jeunes dans les clubs. *Formation initiale : Assistant club, BF1, BF2, BF3, BF4 (110 stagiaires)* N°2 : formation continue des éducateurs bénévoles. *Formation continue des jeunes : BF1, BF2, BF3 (60 stagiaires)* *Formation continue des éducateurs (environ 50)* N°3 : formation des Juges et des Arbitres *Organisation d'actions de formation qui conduisent à la validation de diplômes nécessaires à l'exercice de la fonction de juges et d'arbitres.* *L'arbitrage est une activité citoyenne qui exige concentration, objectivité, respect de l'autre, coopération.*	15000€	7000€	réalisée
Promotion de la discipline	N°1 : Water-Polo *Organisation d'animation et de découverte de la pratique du water-polo promotionnel en hiver dans les piscines couvertes et en été en investissant les divers milieux aquatiques naturels de la région.* *Ceci ne peut se faire que grâce à l'acquisition d'un terrain de water-polo gonflable, adaptable à tous les milieux aquatiques, de par ses buts amovibles, il peut être mutualisable pour des animations de natation artistique ou de natation course et estivale.* *Objectifs :* - *Permettre la découverte de l'activité de water-polo qui est plutôt méconnue, surtout en période estivale* - *Maintenir une bonne forme physique* - *Pratiquer le water-polo sans esprit de compétition* N°2 : NC *Autour d'un projet pédagogique,* *Apprendre la vie en collectivité, faire émerger une cohésion dans le groupe, faire naître une dynamique* *Développer les qualités physiques des nageurs, améliorer leur endurance, leur technique après plusieurs mois d'inactivités compétitives (publics non prioritaires).* *Mettre l'accent sur une bonne hygiène de vie, la nutrition du sportif, les dérives du dopage. (Intervention d'un médecin du sport)* *Inculquer aux nageurs une réflexion écologique, le respect de l'eau, de la nature, des locaux, l'importance de l'utilisation des transports à faible empreinte carbone, les nouveaux outils de communication.*	19000€	8000€	Non réalisée, sauf la NE. Les actions devront être réalisées avant décembre 2022.

	N°3 : NE *Organiser un regroupement de nageurs sur 3 jours afin de créer une unité régionale, de sensibiliser les jeunes à la vie en collectivité au respect des règles communes dans le but d'améliorer le développement citoyen des jeunes athlètes ; vie en groupe, respects des règles, acceptation des différences.* *Sensibilisation contre le dopage et luttes contre les incivilités et tous types de violence.* *Ce stage amène nos jeunes nageurs vers un grand rassemblement National, où ils représenteront la région Nouvelle Aquitaine.* N°4 : EL *Le début de balbutiement de l'évolution favorable de la pratique de l'Eau Libre en Nouvelle Aquitaine ayant été très fortement impacté négativement par la pandémie de la COVID, il va falloir revitaliser à nouveau la pratique de cette discipline.* *Pour cela il nous semble opportun de porter nos efforts sur les catégories les plus jeunes dans cette discipline : les jeunes (11 à 13 ans), les juniors 1 (14 et 15 ans) et juniors 2 (16 et 17 ans) avec pour objectif l'émergence dans le futur de nageurs de haut niveau tout en continuant de promouvoir la participation du plus grand nombre de licenciés et de nouveaux adeptes de cette activité de pleine nature.* *Pour cela nous envisageons* - *la mise en place de deux actions visant les licenciés des catégories déjà citées : un stage de ligue et une participation à la Coupe de France des Régions des Jeunes, occasion pour les jeunes de découvrir les rencontres de haut niveau.* - *la promotion de toutes les initiatives prises pour la création ou la pérennisation d'évènements accueillant le grand public sur le territoire en créant une coupe de Nouvelle Aquitaine*			
Sport féminin	N°1 : Water-Polo *Organiser un stage de perfectionnement de la pratique du water-polo des filles de catégorie U13 et celles de catégorie U15 pour constituer une équipe régionale, par catégorie, qui représentera la région à la Coupe de France des Régions.* *Objectif : découverte de la pratique d'un sport d'équipe : le water-Polo pour les jeunes filles* N°2 : développement de la pratique féminine des + de 30 ans *Développement des activités de Natation Loisirs ouvertes à toutes par la formation des éducateurs sur la pluridisciplinarité*	2000€	2000€	Non réalisée A réaliser avant fin décembre 2022
NFS	Action concernant le développement de la Natation Santé *Prévention du capital santé du pratiquant.* *Mener une campagne d'information des clubs sur les bienfaits de la Natation Santé, aider les clubs à la formation des éducateurs NFS, garant de la qualité de la prise en charge de ce public présentant une pathologie de type ALD (ordonnance du médecin ou de l'ARS via le système du PEPS),* *Travailler avec l'ARS et les personnels de santé.*	9000€	3000€	Réalisée : voir séminaire
Initiatives éducatives par le Sport	N°1 : formation Jeunes Officiels. *Former de Jeunes Officiels dans toutes les disciplines de la Natation sur les 12 départements de la Ligue :*	10000€	1000€	Non réalisée :

	La formation de jeunes arbitres permet de les responsabiliser, de les sensibiliser à l'éthique sportive, de découvrir des valeurs essentielles de la vie en société : l'impartialité, la rigueur, le travail en équipe ; d'acquérir des qualités nécessaires à l'exercice de toute fonction : concentration, bon sens. *Maintien des Jeunes dans les structures : insister côté éducatif.* *Egalité des genres.* N°2 : NC : échanges frontaliers. *Autour d'un projet pédagogique,* *Développer une coopération sportive transfrontalière (vers l'Espagne …)* *Développer une coopération d'échange technique entre éducateurs dans le cadre d'un événement sportif.* *Promouvoir les échanges linguistiques.* N°3 : ENF *Afin de former des nageurs citoyens, il s'agit, dans un premier temps d'apprendre à se sauver soit même par la mise en place du "Savoir Nager Sécuritaire" pour arriver au terme de la formation ENF à apprendre à sauver les autres. L'enjeu est majeur car le dispositif ENF ne répond pas aux seules conditions de la FFN mais bien au Conseil Interfédéral des Activités Aquatiques (18 fédérations françaises).* *La réforme de l'ENF engagée va conduire à une refonte des Sauv'nages, Pass'sports de l'Eau et Pass'compétitions. Le Sauv'nage deviendra le "Savoir Nager Sécuritaire" et sera la porte d'entrée pour toutes les activités aquatiques, ce nouveau test sera mis en place dès la rentrée 2021 ce qui nécessite la formation de tous les éducateurs de tous les clubs.*		5000€	à réaliser avant fin décembre 2022
Actions spécifiques suite à la crise sanitaire en vue de la relance de l'activité	N°1 : retour à la pratique sportive : NA, EL, Sport Santé. *Regroupement régional de cohésion après la crise sanitaire : Natation Artistique, Eau Libre, Sport Santé.* *Objectif : Retrouver une cohésion entre les clubs suite à la crise sanitaire qui a stoppé notre activité pendant une année.* *Organisation de plusieurs regroupements de 2 ou 3 jours.* N° 2 : accompagnement des Jeunes des milieux sociaux défavorisés. *Accompagner vers les métiers du sport les jeunes défavorisés issus des territoires carencés ZRR et QPV, les former pour favoriser leur insertion sociale. La pratique sportive est un outil d'émancipation* *Non*	5000€	1000€	Non réalisée. A réaliser avant fin décembre 2022
Acquisition de matériel	WP : en milieu naturel *Promouvoir la discipline de water-polo par l'organisation de tournois de water-polo loisir « Passion » sur la période estivale (5 à 6 journées) en milieu naturel, sur toute la région. Objectifs : permettre la découverte de l'activité auprès des populations éloignées du lieu de pratique dans les territoires ruraux de Nouvelle Aquitaine, maintenir une bonne forme physique, pratiquer le water-polo sans esprit de compétition*	2500€	1000€	Réalisée : matériel acquis entreposé ???
Total		**62500€**		

ACTIONS DEMANDEES 2022

		Somme demandée		
	N°1 : formation initiale des Jeunes dans les clubs.	22000€		

Annexe 2

AXES DE DEVELLOPEMENT TRANSVERSAUX IMPLIQUANT LA COMMISSION RESSOURCES – L'ERFAN

Axe 01 - Poursuivre la structuration interne

Structurer l'ERFAN (offre de formation, déclinaison au niveau départemental)
Porteurs **Cathy PRAT & Jacqueline MALLET**

Axe 02 – Professionnaliser le fonctionnement des structures (clubs)

Former les dirigeants sur les démarches et obligations administratives, financières et RH
Porteurs **Joël FLAMARION & Jacqueline MALLET**

Réunion DLA Axes d'actions – 16 mars 2022 en visio-conférence 30

ACTIONS A METTRE EN ŒUVRE – ECHEANCES

Structurer l'ERFAN (offre de formation, déclinaison au niveau départemental)

Caty Prat et Jacqueline Mallet – échéance septembre 2022

Benchmark des ERFAN (entretiens avec les dirigeants, analyses de leurs offres de formation, grille tarifaire)

Un nouveau modèle organisationnel pour l'ERFAN et proposition des catalogues de formation. *Objectif impliquer les comités départementaux dans la mise en place territoriale des offres de formation de l'ERFAN (logistique…)*
Périmètre du benchmark : autres régions, autres fédérations (athlétisme, gymnastique)

- **Former les dirigeants de clubs sur les démarches et obligations administratives, financières et RH**

Jacqueline Mallet et Joël Flamarion – échéance septembre 2022

Offre de formation ERFAN actualisée
Offre de formation externes à la Ligue
Commission Ressources - Adhésion aux formations « convaincre » les clubs

(Questionnaire déjà diffusé dans le cadre de la démarche DLA)

Réunion DLA Axes d'actions – 16 mars 2022 en visio-conférence 31

OBJECTIFS – MOYENS - Comment ?

A. Accompagnement vers la certification et le référencement QUALIOPI (gestion de la base documentaire des supports ERFAN)

- **Projet** : Accompagner l'ERFAN en suggérant l'utilisation d'outils et/ou méthodes + techniques adaptés pour **la gestion documentaire** (*charte graphique, mise en forme, en page, création de formulaires/imprimés, format particulier …*)
- **Objectif** : soulager le travail des différents acteurs impliqués dans la certification. Cerner les éventuels **besoins en formation du pack office** ou tout autre outil d'aide à la gestion documentaire

B. Numérisation et possibilité de s'inscrire en ligne sur le site de l'ERFAN (à moyen terme)

- **Projet** : Choix d'un logiciel de gestion de formation, **Objectif** : sécuriser le traitement des données, gagner du temps, améliorer le travail collaboratif

C. Soutien à la refonte du site internet ERFAN *(en collaboration avec Éric TROUVAT et Laurent CARRIÉ et toutes les personnes impliquées dans la certification QUALIOPI)*

- **Projet** : travailler sur le choix d'un éditeur de contenus. **Objectif** L'ERFAN doit gagner en visibilité dans notre grande région

NATATION Réunion DLA Axes d'actions – 16 mars 2022 en visio-conférence 32

OBJECTIFS – Comment ?

D. Promouvoir la commission ressources et les actions possibles pour aider les dirigeants (*en collaboration avec Joël FLAMARION et Alexander LACHAISE)*

- Démarrer une campagne de communication par un flyer percutant
- Rédaction d'un catalogue de formations dédié aux Dirigeants (RH notamment avec **24 sujets repérés et indispensables que l'employeur doit connaître**

E. Former les dirigeants et accompagner les clubs (*partenaire Joël FLAMARION*)

- Développement de la professionnalisation des clubs
- Convaincre les dirigeants de la nécessité de cette professionnalisation
- Proposer des ateliers de formation/information RH – Gestion Finances - Paie
- Prévoir un questionnaire spécifique RH / Gestion financières afin de connaître
- les besoins des dirigeants

NATATION Réunion DLA Axes d'actions – 16 mars 2022 en visio-conférence 33

Où en sommes-nous ?

Actions réalisées au 16/03/2022

1. **03/03/2022**
- Réunion en présentiel avec l'équipe ERFAN à Montlieu La Garde : recadrage et nouvelles orientations (nouvelle équipe), présentation par Anthony PANIER d'un logiciel de gestion de la formation. Rappel des critères et indicateurs QUALIOPI.

2. **11/03/2022**
- Réunion avec Mylène et Jean-Louis THOREMBEY (refonte du ruban pédagogique) et travail sur une application EXCEL dynamique

3. **14/03/2022**
- Réunion en Visio avec l'équipe ERFAN : présentation par Guilhaine SEBILLOTE d'un **état des lieux sur les critères et indicateurs** déjà traités dans le cadre QUALIOPI, Échanges avec l'équipe et prochaine date de réunion (point) **fixée au 1er avril 2022**) – Gros travail effectué par Guilhaine SEBILLOTE.
- Pour cette échéance, présentation du livret d'accueil et charte obligatoire à remettre aux formateurs (Jacqueline MALLET /Mylène et Jean-Louis responsables de ce travail)
- **A planifier** : point avec Joël Flamarion (en mai 2022)

NATATION Réunion DLA Axes d'actions – 16 mars 2022 en visio-conférence 34

En attente de va

Annexe 3

Réunion Commission des cadres

Ligue Nouvelle-Aquitaine Natation
23 février 2022.

Caty PRAT
Directrice de l'ERFAN N.A

1. Problématique liées à la certification QUALIOPI

La certification QUALIOPI, qui a été présenté en février 2020 lors d'un comité directeur aux membres du bureau de la Ligue, a mis en exergue un certain nombre de disfonctionnement, que nous pouvons clairement identifier aujourd'hui:

- Rétention des informations et des documents au sein de l'ERFAN.
- Mauvaise communication entre les différents acteurs de l'ERFAN (Direction, coordination, administratif.) Par exemple, certains mails restent sans réponse.
- Depuis le début du processus, aucune ligne directrice n'a été mise en place afin de préparer sereinement l'audit de qualité.
- Il n'y pas eu d'harmonisation des supports sur les 4 sites de l'ERFAN. Chacun travaille avec ce qu'il possède.
- La Ligue N.A. s'est acquittée de factures concernant le logiciel de gestion YPAREO qui n'est accessible qu'à 2 personnes sur 5 car trop cher et la plateforme CLAROLINE CONNECT, qui n'est pas toujours accessible à tous les stagiaires.

1. Problématique liées à la certification QUALIOPI

Concernant l'accompagnement fédéral, nous pouvons nous apercevoir:

- Nous ne sommes pas dans une démarche pédagogique et participative qui caractérise un suivi de qualité.
- C'est plutôt un accompagnement destiné à une restructuration de la base documentaire de l'ERFAN.
- L'accompagnement est limité à des réunions de 4 personnes. La direction de l'ERFAN n'a jamais été convié à une seule réunion.
- Nous ne respectons pas le RGPD car, lors de cet accompagnement fédéral, il est demandé aux personnes qui interviennent au sujet de QUALIOPI (coordonnateurs, administratifs) de stocker les documents sur un GOOGLE DRIVE.

2. Propositions de solutions pour la certification QUALIOPI

Si nous continuons dans ce sens, nous allons clairement dans le mur. Ainsi je vous propose quelques solutions évoquées avec des personnes ressources qui peuvent palier ce manque d'organisation durant ces 2 dernières années:

- Afin de se préparer au mieux et le plus sereinement possible, je vous propose de demander le report au début du mois d'octobre 2022 de cet audit de certification QUALIOPI.
- Je vous propose de stopper l'accompagnement fédéral.
- Je vous propose de nous faire accompagner par un cabinet privé afin de poursuivre un accompagnement de qualité, qui nous représente.
- Nous avons déjà une réponse de la part de l'Institut ICARE qui sera suivie d'un devis dans le courant de la semaine prochaine d'un montant avoisinant les 1000€.

2. Propositions de solutions pour la certification QUALIOPI

Je vous propose enfin une restructuration immédiate de l'ERFAN. Cette restructuration doit permettre de simplifier et de fluidifier le travail de toutes les personnes au sein de l'ERFAN:

- Disparition du site de l'Aquitaine Nord au profit des 3 autres (12 stagiaires sur toutes les formations à répartir sur les autres sites.)
- Remise à disposition du Cadre Technique à la Ligue qui se chargera par le biais du Président de donner suite à la situation actuelle.
- Création d'un groupe de travail chargé de l'organisation de QUALIOPI.
- Nous allons également mettre en place une formation Nager Forme Santé prochainement.
- Nous allons également devenir partenaire à compter d'octobre 2022 du C.N.Niort et d'ICARE pour une formation BPJEPS ANN/MSN sur 10 journées ou 5 weekend de 2 jours.